

Regione Siciliana Azienda Sanitaria Provinciale di

AGRIGENTO

DELIBERAZIONE DIRETTORE GENERALE N. 1824 DEL 21.12.2016

OGGETTO: Presa atto accordo decentrato con le OO.SS. del Comparto, in materia di erogazione della produttività collettiva U.O. PROPONENTE: Servizio Risorse Umane PROPOSTA N. 2116 del 21-12-2016 IL RESPONSABILE del PROCEDIMENTO IL RESPONSABILE UQC Il Collaboratore Amministrativo T.P.O.
Dott.ssa Maria Rita Montana IL DIRETTORE UOC SERVIZIO RISORSE UMANE Dott.ssa Loredana Di Salvo

VISTO C	ONTABILE
Si attesta la copertura finanziaria: Nou cou () come da prospetto allegato (ALL. N.	The office of the control of the deliberation of the control of th
() Autorizzazione ndel	C.E. / C.P.
II RESPONSABILE del PROCEDIMENTO	IL DIRETTORE LLOGOSER D. B. SERVIZIO ECONOMICO FINANZIARIO E PATRIMENIALE OR. BERTICO SUPERIALE
RICEVUTA DALL'UFFICIO ATTI DELIBERAT	IVI IN DATA
L'anno duemilasedici il giorno VENTUNO de sede dell'Azienda Sanitaria Provinciale di Agrigento	el meso di DIOEMOO-
IL DIRETTORI	E GENERALE
Dott. Salvatore Lucio Ficarra, giusta D.P.R.S. n. 197/ Direttore Sanitario Dott. Silvio Lo Bosco e dal Diret l'assistenza del Segretario verbalizzante II Coll	Samu 1/8 C 1-1 24/05/22

VISTO il D.Lgs 502/92 e s.m.i.;

VISTA la L. R. n. 5/2009;

VISTO l'Atto Aziendale di questa ASP, approvato con D.A. n. 220/2016 ed adottato con la Delibera n. 398 del 29/03/2016;

Premesso che presso questa ASP, al fine di pervenire alla redazione di un nuovo regolamento aziendale per l'erogazione della produttività collettiva in attuazione a quanto previsto dal DLgs 150/2009, come modificato e integrato dal D.Lgs 141/11 che disciplinano il sistema di valutazione delle strutture e dei dipendenti delle Pubbliche amministrazioni e nel rispetto del D.A. 1821/11 recante "linee di indirizzo regionali in materia di verifica e valutazione del personale dipendente del S.S.R"., sono state avviate delle sedute di confronto in presenza della maggioranza delle sigle sindacali firmatarie di contratto per il personale del Comparto di questa ASP e del coordinatore della RSU, e che a seguito dell'attività del predetto tavolo tecnico si è pervenuti all'elaborazione di una piattaforma unitaria;

Vista la nota prot. 206748 del 19/12/2016 con la quale il Responsabile Ufficio Relazioni Sindacali ha trasmesso il verbale della seduta di contrattazione del 14/12/2016, dal quale si rileva che la piattaforma originaria, condivisa e approvata dalla RSU in data 22/11/2016, è stata approvata in sede di delegazione trattante nella predetta data del 14/12/2016;

Ritenuto di dover prendere atto delle risultanze del verbale del 14/12/2016 e dell'accordo decentrato per l'erogazione della produttività collettiva, intervenuto nel corso della predetta seduta, che si allegano entrambi al presente atto per costituirne parte integrante e sostanziale (Allegati A e B);

Ritenuto e considerato quanto sopra

Sentito il parere <u>FAVOREVOLE</u> del Direttore Amministrativo

Sentito il parere <u>FAVOREVOLE</u> del Direttore Sanitario

DELIBERA

Per i motivi esposti in premessa:

Prendere atto del verbale della seduta del 14/12/2016, che si allega al presente atto per costituirne parte integrante e sostanziale(all. A), con il quale, di concerto con le 00.55. interessate ed in attuazione a quanto previsto dal DLgs 150/2009, come modificato e integrato dal D.Lgs 141/11 che disciplinano il sistema di valutazione delle strutture e dei

Whiteraused belon 2016

Servizio Sanitario Nazionale Regione Siciliana Azienda Sanitaria Provinciale Agrigento sede legale viale della vittoria,321 tel. 0922 407111 - 442211

p.iva e c.f. 02570930848 URS UFFICIO RELAZIONI SINDACALI

Verbale del 14 dicembre 2016

L'anno 2016 il giorno 14 dicembre alle ore 11,30 presso i locali della Direzione Generale, si riuniscono i segretari delle OO.SS del comparto sanità ed il vice coordinatore della RSU, sulla base della convocazione del 06/12/2016 prot. 199899

Sono presenti: il Direttore Amministrativo dott. Salvatore Lombardo, il Dott. Marchica Responsabile dell'Ufficio Relazioni Sindacali, la dott.ssa Loredana Di Salvo responsabile del Servizio Risorse Umane i segretari delle OO.SS del comparto sanità FP CGIL A. Cutugno, CISL FP G. Farruggia, Nursing Up S. Nicolosi, UIL FPL F. Danile, FSI C. Ciotta, ed il vice coordinatore della RSU A. Marino per delega del coordinatore RSU eletto Pantalena, come da firme apposte su foglio a parte.

Prioritariamente, il dott. Marchica, rilevata la presenza del numero legale comunica che è pervenuta nota da parte della O.S. FIALS che viene letta ed allegata sub "A" al presente verbale.

Al termine, il dott. Marchica riepiloga l'iter procedurale che ha portato, dopo diverse sedute di tavolo tecnico in cui erano sempre presenti la maggioranza delle sigle sindacali firmatarie di contratto presenti in ASP ed il coordinatore della RSU, nonché dopo l'approvazione a maggioranza degli elaborati del tavolo tecnico da parte dell'assemblea della RSU nella seduta del 22 novembre 2016, alla piattaforma unitaria condivisa per come distribuita ai presenti riportante le sigle dei componenti della RSU presenti nella seduta del 22 novembre 2016 che la ha approvata.

Prima di continuare con i lavori all'ordine del giorno il segretario della UIL FPL dichiara che ritiene che al tavolo odierno debba essere presente oltre al coordinatore della RSU, che rappresenterà il deliberato dell'assemblea della RSU in materia di regolamento della Progressione Economica Orizzontale, anche la RSU nella sua interezza così come previsto dal CCNL, altresì chiede che venga letto il regolamento e chiede che il vice coordinatore della RSU chiarisca la posizione della RSU. Il vice coordinatore A. Marino, chiarisce che i regolamenti in contrattazione oggi sono frutto di numerose sedute del tavolo tecnico approvate nella evoluzione dall'assemblea della RSU che durante la lettura e l'esame dei singoli

regolamenti, ha sottoposto al voto le varie proposte provenienti dai singoli componenti RSU eletti nelle varie liste presentate dalla sigle sindacali, con approvazione di alcune mozioni e rigetto di altre, per cui, afferma che il parere della RSU è stato espresso esaustivamente in sede assembleare con l'approvazione e l'apposizione delle firme della componente RSU riunita in seduta assembleare del 22 novembre 2016. L'amministrazione prende atto e reitera che si è proceduto in adempimento delle previsioni contrattuali e del vigente regolamento aziendale della RSU.

Prende la parola il Direttore Amministrativo, che ringrazia i presenti per l'attività posta in essere nei diversi passaggi rappresentati dal dott. Marchica che consentono di chiudere oggi una problematica che da oltre sette anni è ferma e consentirà di portare nuovi benefici economici ai dipendenti, evidenzia che l'attività che ha portato alla piattaforma odierna non ha previsto una erogazione di benefici a pioggia ma una regolamentazione che passa da una procedura selettiva che consentirà di diversificare i partecipanti.

Ritiene che, nella bozza elaborata dal tavolo tecnico ed approvata dalla RSU, alla pagina 5, al termine del secondo capoverso, venga inserita, la tutela aziendale nei confronti di chi ha subìto procedimenti disciplinari con l'assegnazione di una sanzione superiore alla censura con l'esclusione dalla procedura selettiva di attribuzione della fascia economica, specificando ancora che in caso di procedimento disciplinare in corso si sospenda l'eventuale attribuzione della fascia per tutta la durata del procedimento.

Inoltre, l'amministrazione, ritiene necessario specificare che deve essere aggiunto in coda a quanto precedentemente esposto, che in caso di contenzioso tra dipendente ed ASP l'attribuzione della fascia è anch'essa sospesa fino alla definizione della procedura.

Il rappresentante FP CGIL A. Cutugno, ritiene che le piattaforme oggi in contrattazione siano state sviscerate in tutti i loro aspetti e refluenze da parte dell'assemblea RSU e chiede di chiarire se nell'ipotesi di contenzioso tra dipendente nella qualità di dirigente sindacale ed ASP, lo stesso sia da inquadrare nella previsione di sospensione citata dall'amministrazione nei

Il Direttore Amministrativo chiarisce che il contenzioso è tale se instaurato nei confronti del dipendente.

Il rappresentante FP CGIL accetta la proposta dell'amministrazione.

Il rappresentante Nursing UP accetta la proposta dell'amministrazione.

Il rappresentante UIL FPL condivide la linea di principio in quanto si richiama la prerogativa della legge dello statuto dei lavoratori e del CCNL in difesa del lavoratore titolare della prerogativa sindacale ed accetta la proposta dell'amministrazione.

Il rappresentante CISL FP accetta la proposta dell'amministrazione.

Il rappresentante FSI sulle sanzioni disciplinari accetta la proposta dell'amministrazione mentre è contrario a quanto previsto in merito alla

sospensione della procedura per coloro i quali hanno un contenzioso con

La UIL FPL in merito all'articolo 7 del regolamento PEO evidenzia quella che ritiene una svista in merito alla denominazione che differenzia la Laurea Specialistica dalla laurea Magistrale in quanto ritiene che si tratta di stesso titolo di studio giuridicamente riconosciuto per le quali non si può fare differenziazione.

Il rappresentante della FSI ritiene che il punto "C" dell'articolo 6 non vada inserito, altresì chiede di essere messo a conoscenza dell'entità della cifra che verrà utilizzata per applicare il regolamento per la Progressione

Il direttore dell'area del personale, comunica le cifre residue riferite al fondo specifico al lordo alla fine degli anni 2012; 2013; 2014; 2015 ed in proiezione alla fine del 2016 tale specchietto viene allegato al presente

Esauriti gli interventi si procede all'approvazione del regolamento per la Progressione Economica Orizzontale che viene approvato all'unanimità con le seguenti dichiarazioni a verbale, Il rappresentante UIL FPL approva il regolamento ed auspica che le osservazioni rese al tavolo odierno vengano accolte e per quanto riguarda i Titolari di Posizione Organizzativa chiede che gli stessi qualora abbiano valutazione positiva, vadano in coda al riconoscimento economico della Progressione Economica Orizzontale.

Il Rappresentante FSI FPL approva il regolamento pur non rimanendo soddisfatto dalle dichiarazioni dell'amministrazione.

Il regolamento per la Progressione Economica Orizzontale viene approvato all'unanimità delle OO.SS. presenti per come approvato dalla RSU nella seduta del 22 novembre 2016 e l'aggiunta odiernamente proposta dall'amministrazione all'articolo "3" ed approvata nella seduta odierna e viene allegato al presente verbale sub "C" siglato dai componenti della RSU nella seduta di approvazione sopra citata integrato con le firme dei rappresentanti delle OO.SS. oggi presenti e datato 14 dicembre 2016.

Si passa all'approvazione del regolamento della produttività, il rappresentante UIL FPL acquisisce copia del regolamento e chiede un aggiornamento della seduta per entrare nel merito ed abbandona la seduta.

Si procede con i lavori, le OO.SS. presenti approvano all'unanimità il regolamento della produttività collettiva per come approvato dalla'assemblea RSU nella seduta del 10 novembre 2016 e viene allegato al presente verbale sub "D" siglato dai componenti della RSU nella seduta di approvazione sopra citata integrato con le firme dei rappresentanti delle OO.SS. oggi presenti e

Alle 13,50 esauriti gli argomenti all'ordine del giorno si chiudono i lavori, LCS

Ma Maghe delanguate Noto 15 Servizio Sanitario Nazionale Regione Siciliana Azienda Sanitaria Provinçiale di Agrigento hel 1 14/2/216 REGOLAMENTO IN MATERIA DI: EROGAZIONE DELLA PRODUTTIVITÀ Almort llvino 14/22/2016 AREA CONTRATTUALE: COMPARTO IN APPLICAZIONE DE LEGGE 150/09 D.LGS. 141/11 D.A. 1821/11

Il D.lgs. 27 ottobre 2009 n. 150, attuativo della L. 4 marzo 2009 n. 15, come modificato ed integrato dal D.lgs 01 agosto 2011 n. 141, definisce una nuova disciplina del sistema di valutazione delle strutture e dei dipendenti delle pubbliche amministrazioni e prevede, per gli Enti del SSN, l'adeguamento entro il 31/12/2011 dei propri ordinamenti ai principi contenuti negli artt. 3, 4, 5 comma 2, 7, 9, e 15 comma 1 del citato D.lgs.. Per l'arca del comparto si fa riferimento, nella Regione Siciliana, al D.A. 26 settembre 2011 nr. 01821 recante "Linee di indirizzo regionali in materia di verifica e valutazione del personale dipendente del S.S.R.".

La misurazione e valutazione della performance si riferisce all'amministrazione nel suo complesso, alle unità operative o arce di responsabilità in cui si articola e ai singoli dipendenti, di cui l'Azienda dovrà valutare l'apporto specifico al miglioramento dei processi produttivi, attraverso l'analisi dei comportamenti organizzativi e delle competenze professionali.

L'A.S.P. di Agrigento, rappresentata dal Direttore Generale e dai Direttori Amministrativo e Sanitario e dagli altri componenti della delegazione trattante di parte pubblica ed i rappresentanti delle OO.SS firmatarie del CCNL e la R.S.U. per il tramite del suo coordinatore dell'Area contrattuale del Comparto, con il presente regolamento, si definisce il Sistema di misurazione e valutazione della performance individuale, ispirandosi al principi del decreto D.lgs. 27 ottobre 2009 n.150, novellato, attuativo della L. 4 marzo 2009 n. 15, per l'area della dirigenza e per l'area del comparto e nel rispetto delle "Linee di indirizzo regionali in materia di verifica e valutazione del personale dipendente del S.S.R.", approvate dalla Regione Siciliana il 26 settembre 2011.

Il presente regolamento ha lo scopo di disciplinare le attività e le modalità di monitoraggio, verifica dei risultati e valutazione del personale nel rispetto dei vigenti CCNL e della succitata normativa mediante l'utilizzo graduale delle tecnologie informatiche utili, nell'ottica della digitalizzazione della P.A., alla compilazione e trasmissione delle schede di valutazione.

In particolare costituisce oggetto del regolamento la definizione dei seguenti puntif

- principi e criteri,
- finalità ed oggetto della valutazione,
- ~ il percorso della valutazione (fasì, tempi, modalità e strumenti). 🤇
- procedure di conciliazione,
- modalità con le quali viene garantita la trasparenza del Sistema e della sua applicazione,
- modalità di collegamento del processo di valuuzione al sistema premiale, alla

formazione, alle progressioni di carriera all'attribuzione di incarichi e responsabilità,

02 030 10 J

Sept of the september o

ON S

無人を変え

alie progressioni economiche;

Relativamente alla misurazione e valutazione della performance organizzativa si utilizzano le modalità di svolgimento del processo di budget in uso in azienda:

- indicazioni da parte dell'AGENAS in merito a requisiti richiesti per le schede di valutazione e valorizzazione del personale, sia per la dirigenza che per il comparto.

L'impostazione metodologica è unica per tutto il personale dell'Azienda proprio perché il decretori 150/09, nell'istituire il ciclo della performance, ha espressamente chiarito come tutti gli operatori debbano essere fattivamente coinvolti nella gestione nell'ambito di un sistema contraddistinto da chiarezza, trasparenza che valorizzi l'apporto di tutti gli operatori.

Nel caso in cui gli obiettivi di struttura negoziati con il responsabile di U.O.C. non permettano la corretta responsabilizzazione degli operatori del comparto, agli stessi è attribuita la facoltà di richiedere apposita integrazione dei piani operativi per consentire la corretta responsabilizzazione di tutti gli operatori legata, come da normativa contrattuale, all'attività formalmente resa.

Il presente accordo s'inserisce in un quadro aziendale nel quale l'esperienza acquisita sul processo di budget, quale strumento gestionale per programmare le attività aziendali, fissarne gli obiettivi e misurarne i risultati, si fonde con la volontà strategica di promuovere il miglioramento dell'efficienza e dell'efficacia delle attività e si incardina nel processo di gestione del ciclo della performance già avviato.

La produttività collettiva, oggetto del presente regolamento, collega il calcolo dell'indennità spettante, ai risultati ottenuti da ogni dipendente, dirigente alla Struttura in cui ha operato secondo una logica che considera l'attività di ogni singolo dipendente, dirigente, centro di responsabilità. All'interno della struttura, si enfatizza il contributo reso da tutti gli operatori quale presupposto per una diversificazione nell'accesso al sistema premiante.

In particolare, il fondo della produttività è distribuito ai singoli operatori in ordine al contributo apportato dal singolo operatore al raggiungimento degli obiettivi, misurato in modo trasparente sulla base degli obiettivi formalmente assegnati ai dirigenti e sulla base di criteri preventivamente illustrati per gli operatori del comparto.

Tale sistema viene, comunque, accompagnato da una contestuale organizzazione che prevede la verifica di "stati di avanzamento" intermedi permettendo l'erogazione delle relative quote in funzione del risultato raggiunto in corrispondenza del mese di Giugno di ogni anno, fino a un limite massimo del 50%, ovvero a procedura ultimata, al pagamento a saldo della produttività, con la retribuzione del mese di Giugno.

A tale scopo dovrà essere garantira la verifica effettuata dall'O.I.V. quale, adempimento propedeutico obbligatorio per l'erogazione di qualunque somma, e si inserisce in un procedimento in cui assume una rilevanza fondamentale la responsabilizzazione dei dirigenti di struttura o dei titolari di Posizione Organizzativa all'uopo delegati, ove insistenti, nella loro funzione di "operatori

My.

138 C 138C

一年 できる は 本の世界 かけんとう

ķ ::

The John Committee of the Committee of t

miglioramento" per la valorizzazione delle risorse umane in un sistema orientato alla qualità dei servizii tutto ciò si estrinseca nella:

- piena diffusione nella propria organizzazione dell'informazione sugli obiettivi strategici annuali assegnati dalla Direzione e pieno coinvolgimento della struttura organizzativa nei microprogetti di miglioramento di area;
- promozione di relazioni organizzative e di comportamenti adeguati all'interno del contesto organizzativo di competenza, tendenti alla collaborazione ed all'integrazione, in un sistema che sia orientato alla centralità dei bisogni dell'utente.

Quanto sopra si concretizza nella assegnazione di obiettivi mirati ai dirigenti, nel periodico monitoraggio degli andamenti con conseguente valorizzazione dei contributi forniti da ogni singolo dipendente cui corrisponderà una diversificazione di ricaduta incentivante; questo ultimo concetto implica che tutti i lavoratori di ciascuna area devono essere coinvolti nell'attività, preventivamente informati sugli obiettivi fissati, sul tipo di contributo che ognuno di essi sarà chiamato a fornire per il raggiungimento degli stessi obiettivi e sui criteri che verranno individuati per valorizzarne Papporto individuale.

Per una gestione integrata del sistema di valutazione in Azienda esistono le seguenti strutture a garanzia dello stesso:

- a) O.I.V. che assolve i compiti e le funzioni descritte nell'art. 14, comma 4 del Digs. 150/09 e dal D.A. 1821/11;
- b) U.O. Controllo di Gestione (da ora in poi C.di G.);
- c) U.O. SIL/SIS;

gi:

d) U.O.C. Servizio Risorse Umane con annessa Struttura Tecnica Permanente (da ora in poi S.T.P.) e l'Ufficio di Valutazione del Personale.

In particolare il C. di G. cura i processi finalizzati ad una corretta individuazione e rappresentazione degli obiettivi operativi che annualmente vengono contrattati tra la Direzione Generale e i dirigenti di struttura e inseriti all'interno del piano della performance. Successivamente all'individuazione di tali obiettivi, cura anche il monitoraggio delle variabili significative e la raccolta dei dati e delle informazioni necessarie a conoscere l'andamento della gestione, quale presupposto per un controllo concomitante efficace.

La metodologia si svilappa a partire dalla definizione, a cura della Direzione Generale, degli obiettivi strategici rappresentanti le lince, di indirizzo dell'Azienda. Sulla base dell'organizzazione aziendale sono definiti, contrattati e inseriti nel piano della performance annuale:

gli obiettivi operativi di ciascuna Struttura:

DE DOS

reventuale peso differenziale determinato dalla Direzione Generale, successivamente disciplinato, in base al quale è possibile, nei limiti sotto evidenziati, incidere nella distribuzione differenziale dei fondi fra le diverse strutture.

di criteri uniformi per tutto il contesto produttivo, così com'è articolato nelle diverse strutture dell'Azienda. Il presente regolamento redatto in accordo tra la Parte Pubblica e le OO.SS. ed R.S.U. individua pertanto i "criteri" di distribuzione degli incentivi, fermo restando il principio che la produttività deve essere "legata" al ciclo della performance, con l'obbligo di verificare il diritto alia distribuzione dell'incentivo in base ad opportuni indicatori di risultato e criteri di valorizzazione.

APPLICACIONES DE LA COMPANION DE LA COMPANION

La determinazione dei fondi relativi alle diverse arec contrattuali eseguita annualmente dal Servizio Risorse Umane, con atto deliberativo, ne definisce la consistenza distinguendoli per:

Fondo area dirigenza medica c veterinaria;

Fondo area dirigenza sanitaria non medica:

• Fondo area dirigenza amministrativa, tecnica e protessionale;

Fondo area comparto sanità.

Gli importi dei fondi, annualmente rideterminati secondo la normativa contrattuale vigente, possono essere incrementati a consuntivo, nel rispetto delle norme contrattuali.

In sede di contrattazione integrativa aziendale le OO.SS. e le R.S.U. acconsentono a che una percentuale di tali fondi, determinata in 5%, possa essere riservata dalla Direzione Generale alla realizzazione di particolari obiettivi di interesse specifico per l'Azienda, ovvero, nei casi di emergenze sanitarie, può prevedersi la creazione di una "unità di crisi" direttamente gestita dalla Direzione strategica e non per la Direzione stessa con peso ed operatori scelti all'uopo.

La Direzione provvederà ad informare preliminarmente le OO.SS e la RSU circa le motivazioni ed i criteri da adottare per la distribuzione di tali somme. Qualora tali somme non vengano utilizzate o gli obiettivi per i quali le stesse siano stati riservati non risultino essere stati raggiunti o risultino raggiunti solo in parte, si provvederà a ripristinare pro quota l'importo dei relativi fondi.

Può prevedersi la creazione di una "unità di crisi" direttamente gestita dalla Direzione strategica nei casi di emergenze, sanitarie e non per la Direzione stessa con peso ed operatori scelti all'uopp.

La vepifica sul raggiungimente degli obiette sare addidata all'O.I.V.

AND SOLINE OF SOLINE AND COLLECTIONS

A. C.

U AR

STATE OF THE STATE

Ň,

900

學家學院有優別各



Auraverso il processo di gestione del ciclo della performance, la Direzione Generale definisce Siyerse tipologie di objettivi gestionali tichiedendo a tutti gli operatori dipendenti di farvi efferim**e**nto.

in base alla propria articolazione organizzativa, l'ammontare di ciascun fondo di area contrattuale sara virtualmente distribuito attraverso l'applicazione di un "peso differenziale" fra le strutture aziendali, determinato sulla base dei criteri di cui al successivo art. 4.

Al solo fine della corresponsione della produttività collettiva, stante la diversa peculiarità dell'attività propria, le varie strutture aziendali vengono raggruppate in due aree.

Prima area con coefficiente 1.2 -comprende tutte le UU.OO. con degenza, precisamente:

a) PP.OO., con esclusione delle Direzioni e dei servizi, zd eccezione del Direttore Medico del Presidio che verrà inserito in una struttura afferente la prima area su indicazione della Direzione Generale;

b) SPDC.

并沒有於西班牙里等 等等 医神经神经病

Seconda area con coefficiente 1 -- tutte le alfre strutture Aziendali.

La direzione Aziendale, nell'ambito della propria autonomia - dopo aver svolto l'opportuna informativa alle OO:SS, ed RSU,, delle rispettive Aree di appartenenza, rispetto le scelte strategiche di sua competenza, anche con riferimento alle reale dotazione organica delle rispettive strutture e sulla base della tilevanza degli obiettivi kontrattati - si riserva, in seno alla contrattazione del budget, di attribuire un "peso differenziale" per Unità Operativa Complessa con un margine di variabilità compreso tra 1 e 1,5 che incide, încrementandolo, sul fondo di struttura.

Queste pesature differenziali competono alla Direzione Aziendale.

Può prevedersi la creazione di una "unità di crisi" direttamente gestita dalla Direzione strategica nei casi di emergenze, sanitarie e non per la Direzione stessa con peso ed operatori scelti all'uopo

In base alla logica di cui all'articolo precedente, le Direzione Aziendale, procede ad effettuare una pre-negoziazione con i direttori della strattura complesse. Successivamente, espletate le procedure

so-negoziali si procederà alla negoziazione definitiva con la sottoscrizione delle schede di budget Direttori di Dipartimento strutturale, Direttori Dipartimenti Ospedalieri e Territoriali, Direttori ಕೆಟ್ಟ್ Stabilimenti Ospedalieri e la Direzione Aziendale. L'intero processo è supportato dall'U.O Controllo di Gestione.

Definita la fase di negoziazione, i responsabili di ogni Unità Operativa Complessa redigono un "riano operativo" annuale che riguarderà llesercizio di riferimento, coinvolgendo tutti gli operatori deila dirigenza, articolato nell'apposita modulistica.

Funi gli operatori della struttura, sono adeguatamente coinvolti nella definizione di dettaglio del singolo piano operativo di appartenenza, siida portarli tutti a livelli di impegno verso la produttivita adeguati rispetto al programma che il Direttore di U.O.C. ha concordato durante le fasi di negoziazione del budget.

Tenuto conto della numerosità dei dipendenti assegnati ad ogni Unità Operativa conseguentemente, ad ogni struttura, dovra essere presa come riferimento la sommatoria dei pesi parametrali (stipendio tabellare e indefinità di funzione: di coordinamento o di posizione organizzativa) ed i punteggi differenziali, il Servizio Risorse Umane procede al calcolo dei corrispondenti "fondi incentivanti" virtualmente spettanti ad ogni struttura. Tale conteggio tiene conto del personale in servizio precisato nel corso delle procedure di negoziazione del budget; tali "fondi virtuali" subiranno variazioni in conseguenza al variare del personale in servizio nell'U.O. ponendo come dato ultimo il personale in servizio al 31 dicembre dell'anno di riferimento.

tace (LDISLAM) registration of ALLA RECOGNITIVATORILLA. and the second s

Dopo che sono stati determinati i fondi premianti distintamente per ogni. U.O., con la stessa impostazione logica fin qui seguita, nel corso di una riunione alla quale devono partecipare tutti gli operatori della struttura e della quale va redatto apposito verbale, saranno illustrati gli obiettivi contrattati. Ogni operatore, inoltre, dovrá essere preventivamente informato, in relazione ai criteri che saranno utilizzati per il calcolo del punteggio individuale alla fine dell'anno, sintetizzati nella scheda di valorizzazione individuale (Allegati "B", "C" e "D"). I punteggi espressi saranno quantificati in sede di valutazione finale nelle forme secondo la metodologia desoritta nell'allegato

tecnico (Allegato "E") del presente regolamento.

数 場合事物 を201

新杂安

۴.

Ñ

panteggio derivante dalla valutazione finale si basa sull'assegnazione dei punteggi espressi in secries insi, e dagli stessi giudizi, sulla base di una procedura matematica descritta nell'allegato "E", perviene a un valore espresso in termini percentuali da 0 a 100.

è dipendenti che, nel corso dell'anno di riferimento, abbiano prestato la propria attività iavorativa in più UU.OO, dovranno essere inseriti in ogni singola Unità Operativa precisandone il relativo periodo el conseguentemente, ciascun responsabile esprimerà il proprio punteggio di flessibilità in relazione al periodo di attività prestata;

il documento di valorizzazione dovrà essere sottoscritto da ambo le parti, dal valutatore per giudizio espresso e dal valutato per presa visione;

nel caso di riffuto alla sottoscrizione e/o impossibilità di notifica (a valere come presa visione), la valutazione individuale va trasmessa con raccomandata a.r. al valutato.

In caso di controversie sulla valutazione espressa si fa riferimento alla disciplina contenuta nel successivo articolo 11. lle

OF REDAZIONE DEL PLANT OPERATIV

HC, di G, cura la predisposizione del niateriale informativo necessario per l'ordinata gestione dei dati previsti nel presente regolamento procedendo all'integrazione fra le "schede di budget" e gli appositi "Piani operativi" che saranno predisposti d'ufficio completi delle informazioni necessarie all'applicazione del presente regolamento relativo al Sistema Premiante.

Tenuto conto dei dati significativi ai fini della verifica, si provvederà a svolgere l'attività istruttoria necessaria a mettere a punto gli indicatori idonei alle verifiche di risultato (fattori strutturali, tecnologici, qualitativi, d'integrazione ed economici) da effottuare su ogni Unità Operativa, anche in base alle proposte dello stosso responsabile.

La rendicontazione dei tisultati raggiunti rispetto ai singoli obiettivi assegnati, a cura di ciascun Direttore di UOC sarà effettuata con specifica relazione a consuntivo, da inviare alla U.O. Controllo di Gestione entro il mese di febbraio dell'anno successivo a quello oggetto di valutazione.

4

solue, si precisa:

销.

O.L.V. assolve i compiti e le funzioni descritte nell'art. 14. comma 4 del D.lgs. 150/09 e in

garantisce la correttezza del processo di misurazione e valutazione annuale del grado di saggiungimento degli obiettivi di ciascuna struttura nel suo complesso in relazione ai suoi processi;

valuta annualmente il grado di raggiungimento degli obiettivi della struttura di appartenenza र्के ogai dirigente;

valuta annualmente il grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati ai dirigenti, ai fini siell'attribuzione della retribuzione di risultato;

garantisce la correttezza dei processi di misurazione e valutazione. Le risultanze delle negoziazione di budget sono costituite da un'apposita scheda all'interno della essie, per ogni obiettivo, sono espressamente evidenziati indicatori, valori attesi e relativa pesatura. 🗓 punteggio complessivo conseguito dall'Unità organizzativa, espresso in centesimi e demandato Organismo Indipendente di Valutazione, indica il grado di raggiungimento degli obiettivi della Struttura.

Éna verifica inferiore al 100% comporterà un'automatica decurtazione del fondo di struttura. Alia S.T.P. sono affidati i seguenti compiti:

- a) supportare l'attività dell'O.I.V. svolgendo le necessarie e propedeutiche istruttorie per la valutazione del personale (compartó e dirigenza) anche attraverso la raccolta atti;
- b) trasmettere adeguata documentazione alle strutture delegate al fine di ottemperare agli obblighi di cui al D.Lgs. 150/09;
- c) curare gli adempimenti connessi alle procedure di conciliazione di cui all'art. 11 del presente regolamento.

🖟 C.di G. sarà impegnato a predisporre idonea documentazione probatoria per consentire l'opera 🤊 dell'O.I.V. avvalendosi del contributo della Struttura Tecnica Permanente,

Le funzioni di valutazione del raggiungimento degli obiettivi della struttura sono attribuite ail O.I.V., che basa le sue determinazioni sull'esame dei singoli Piani Operativi. In detti piani saranno esposti sinteticamente i passaggi progettuali concordati nel corso della negoziazione di budget a partire dagli obiettivi assegnati.

Il grado di conseguimento degli obiettivi di ogni struttura è valutato attraverso l'utilizzo di appositi indicatori, per ciascuno dei quali è stabilito in fase di negoziazione il Valore Atteso (V.A.). In base alla trasmissione del Valore Verificato (VIV.), da parte del C. di G. . PO.I.V. provvede ad elaborare il risultato numerico (performance); a tal valore di performance l'O.I.V. può aggiungere ulteriori giudizi integrativi, decisi e formalizzati in base al riscontro di punti critici o situazioni facilitanti eventualmente emersi nel corso del periodo considerato (anche sulla base della relazione finale del dirigente dell'U.O.).

40

Le tel proposito, rispetto al risultato malematico emerso dall'uso del pannello di indicatori della struttura, all'O.I.V. è attribuito un margine di escrezionalità che va da +10% a -10% sul punteggio finale sulla performance organizzativa, che della comunque essere condiviso dal Direttore Generale.

garantisce la correttezza dei processi di misurazione garantisce la correttezza dei processi di misurazione e detazione, nonché l'utilizzo delle risorse destinate alla produttività, secondo quanto previsto dal 150/2009, dai contratti collettivi nazionali, dai contratti integrativi, dai regolamenti interni di Amministrazione, nel rispetto del principio di valorizzazione del merito e della professionalità.

elle ~

Si concorda che gli incentivi relativi ad una determinata UO siano attribuiti tenendo conto della effettiva presenza in servizio dei componenti, ovvero che a ciascun dipendente si applichi una decurtazione dell'importo individuale promesso in funzione delle sue assenze, come di seguito recificato.

Casi di assenza con conservazione del diritto alla Produttivita' Collettiva:

- A. Congedo ordinario;
- B. Donazione sangue;
- C. Aggiornamento professionale previsto contrattualmente;
- D. Personale in astensione anticipata per gravidanza e puerperio ex artt. 4 e 5 della Legge 1204/71 così come modificata ed integrata dalla legge n. 53 del 8/3/2000;
- E. Assenze per allattamento;
- 5. Carica Politica e Mandato Politico ai sensi dell'art.51 della Costituzione Italiana e dall'art.31 dello Statuto dei Lavoratori
- G. Assenza per malattia del bambino di età inferiore a 8 anni;
- H. Assenza per malattia del bambino di età superiore a 3 anni e non superiore a 8 anni (L. 53/2000);
- Permessi Sindacali ai sensi del CCNQ 7/8/98;
- J. Permessi ex art. 3 comma 3 L.104/92 (gg. 3 al mese);
- K. Aspettutive sindacali a tempo parziale ai sensi del CCNQ 7/8/98
- L. Assenze per terapia salva vita:
- M. Assenza per infortuni sul lavoro.

Casi di assenza con decadenza dal diritto all'incentivazione:

GODELINGATO PACING HONO

llen

Fre Joy

3584 M

Alle Assenza per malattia superiori ai 39 giorni annui (solo per i giorni eccedenti i 30); B. Aspettativa senza assegni per motivi di famiglia o personali; C. Astensione facoltativa dopo il parto: D. Astensione facoltativa ex art, 33 comma 1 Legge 104/92; E. Sospensione cautelare dal servizio e/o per sanzioni disciplinari; F. Permessi per partecipazione a seggi elettorali G. Tutto il periodo di eventuale comando in altri Enti. ammontare della decurtazione per le assenze, che hanno appesantito il lavoro dei colleghi rimasti gresenti, sarà distribuito tra i colleghi della U() medesima. personale in part-time viene assegnato un incentivo in proporzione alla differenza oraria tra il cantratto standard del tempo pieno e l'orarlo dei singoli a part-time. Al personale con incarico temporaneo verra corrisposto un incentivo proporzionale al periodo in cui asa prestato servizio in presenza di una prestazione di almeno quattro mesi nell'anno solare. 🔐 🖟 calcolo dell'incentivo si basa sulle variabili sopra disciplinate. In particolare si provvederà a amsuntivo secondo il seguente schema: ; 1. Individuazione della quota di fondo dell'Unità Operativa 2. <u>Distribuzione delle somme all'interno dell'unità operativa</u>: tali risorse saranno distribuite sulla base di un procedura che testà conto: a. Del parametro stipendiale precedentemente citato (cfr. art. 5); b. Del grado di raggiungimento degli obiettivi della struttura; c. Del puntaggio individuale desumibile dalla/c scheda/e di valorizzazione; d. Delle decurtazioni derivanti da assenze di cui all'articolo 6. Il grado di raggiungimento del punto b) è quello risultante dalle verifiche demandate all'O.I.V. il nunteggio di cui al punto c) è quello desumibile dalla valorizzazione del personale operata dal Direttore di U.O.C. dopo l'eventuale espletamento della procedura di conciliazione di cui all'articolo 11. Nei casi e) e d) le decurtazioni a barico di alcuni operatori saranno portate ad incremento Sell'incentivo spettante agli operatori della stessa struttura. In caso di attivazione di procedure di conciliazione da parte di un dipendente si procederà al calcolo datte spettanze sulla base del punteggiò contestato salvo procedere ad un ricalcolo delle spettanze a posteriori a conclusione di tutte le procedure di conciliazione

La procedura di concillazione relativa alle valutazioni ricevute sulle schede di valutazione di cui agli allegati B, C e D è sintetizzabile nei seguenti punti:

- 1) Il dipendente valutato, in caso di non condivisione della valutazione ricevuta, può richiederne la revisione alla Commissione Paritefica di cui al successivo punto 2.
- 2) Per le finalità di cui al presente artícolo è costituita la Commissione Paritetica, composta de ciascum rappresentante per sigle sindacali firmatarie di CCNL (non sono ammesse deleghe a rappresentanti sindacali afferenti ad altre O.S. non firmatarie di CCNL) e da parte pubblica pari al numero dei componenti rappresentanti delle OO.SS., dal Direttore Sanitario o da un suo delegato che la presiede, da un segretario verbalizzante appartenente al S.T.P.,

La C.P. è chiamata a pronunciarsi sulla corretta applicazione del Sistema, nel caso in cui insorgano conflitti (ad esempio, nel caso di valutazione negativa contestata dal valutato).

- La Commissione Parlitetica è organo collegiale composto nel rispetto del principio della terzietà dello stesso, delibera validamente a maggioranza con la presenza della metà più uno dei suoi componenti.
- 41 In sede di prima applicazione del presente regolamento, con successivo ed apposito provvedimento, la Direzione procederà al rinnovo dei componenti della Commissione Paritetica adeguandosi alle nuove statuizioni.
- 5) Il dipendente interessato, dopo avère firmato per presa visione la scheda di valorizzazione (presupposto imprescindibile per l'avvio della procedura di conciliazione), qualora in disaccordo col valutatore sul giudizio ricevuto può richiederne la revisione alla C.P.. In tal caso, a pena di decadenza, presenta entro gg. 10 dalla notifica della valutazione ricevuta, apposita relazione scritta, allegando la schoda di valutazione, dove vengono esplicitate in modo analitico le ragioni di non condivisione della valutazione.
- 6) La Commissione Paritetica, organismo ultimo della procedura, acquisisce in forma scritta le ragioni del valutatore e del valutato ai fini del contraddittorio tra le distinte ragioni.

Al termine del contraddittorio la Commissione Paritetica può invitare il valutatore a riformulare la valutazione, ovvero nel rispetto dei principi di celerità, efficienza, efficacia ed economicità così come previsti dal decreto n. 150/2009 si adopera per verificare la corretta applicazione del sistema in parola ed evitare possibili contenziosi, ovvero, dopo un attenta analisi delle osservazioni del valutato di rivedere il giudizio a seguito di votazione a maggioranza dei presenti dei componenti la C.P. eccetto il segretario verbalizzante.

In caso di inerzia nella risposta del dirigente della UO, la commissione proceda direttamente alla eventuale retiffica del giudizio contestato in favore del ricorrente.

quindi redatto un verbale della procedura di conciliazione che viene allegato

7) Viene quindi redatto un verbale della procedura di conciliazione che viene allegato alla documentazione relativa alla valutazione individuale. Esso viene trasmesso, per il tramite della S.T.P., al Valutatore al Valutato ed all'Ufficio di Valutazione del Personale per gli adempimenti consequenziali.

Le parti prendono atto del materiale tecnico predisposto in schede (Allegati "B", "C" e "D"), per definire il "punteggio di flessibilità" individuale.

Entro il meso di febbraio, unitamente al piano operativo a consuntivo dell'anno successivo a quello di riferimento. il Dirigente Valutatore, Responsabile di UOC/UOS, immediatamente sovraordinato ai valutato procede alla valutazione individuale di tutto il personale.

STRUMENTI PER LA VALUTAZIONE PERSONALE DEL COMPARTO:

Per la valutazione del personale del comparto vanno utilizzate uno/due schede di valutazione, in particolare:

- Per la valutazione del personale del comparto, senza incarico di posizione organizzativa e/o coordinamento, va utilizzata la sola scheda di valorizzazione di cui all'allegato "B", tenuto conto delle prescrizioni metodologiche indicate nell'allegato "E";
- Per la valutazione del personale del comparto con incarico di posizione organizzativa, vanno
 utilizzate due schede, in particolare: la scheda allegato B sopra indicata, nonché la scheda di
 valutazione del "personale del comparto con incarico di posizione organizzativa" di cui
 all'allegato "C";
- Relativamente la valutazione degli objettivi, tenuto conto delle previsioni di cui agli artt. 2, 3 e 4, dei contratti individuali di conferimento dell'incarico, il dirigente valutatore, acquisita, da parte del valutato, specifica relazione sull'attività svolta nell'anno oggetto di valutazione riguardo gli obiettivi ricevuti, effettuerà la valutazione periodica, il cui esito sarà riportato nella scheda di valutazione allegato "C", tenuto conto delle prescrizioni metodologiche indicate nell'allegato "E":
- Per la valutazione del personale del comparto con incarico di coordinamento, vanno utilizzate due schede, in particolare: la scheda allegato B sopra indicata, nonché la scheda di valutazione del "personale del comparto con incarico di coordinamento" di cui all'allegato "D"; Relativamente la valutazione degli obiettivi, tenuto conto delle previsioni di cui agli artt. 2, 3 e 4, dei contratti individuali di conferimento dell'incarico, il dirigente valutatore, acquisita, da parte del valutato, specifica relazione sull'attività svolta nell'anno oggetto di valutazione riguardo gli obiettivi ricevuti, effettuerà la valutazione periodica. Il cui esito sarà riportato nella scheda di

đi (

7

dittour 6500

valutazione allegato "D", tenuto conto delle preferizioni metodologiche indicate nell'allegato "E":

Per il personale che ha espletato la propria attività su più UU.OO., vanno compilate fante schede quante sono le UU.OO, interessate, tenuto conto del periodo.

Al termine delle operazioni di valutazione i Direttori dei Dipartimenti, i Dirigenti Responsabili di GOC, avranno cura di trasmettere le valutazioni al Servizio Risorse Umane l'Ufficio Valutazione del Personale, il quale predisporrà idonea documentazione per consentire l'opera dell'O.I.V.

La S.T.P. coadiuverà l'O.I.V. per tutti gli adempimenti propedeutici alla definizione delle performance, nel rispetto delle disposizioni contenute nel D.Lgs 150/09 e nella disciplina attuativa regionale.

A conclusione del lavoro di determinazione delle performance definitive da parte dell'O.I.V., le determinazioni assunte saranno acquisite dal Servizio Risorse Umane che provvederà a calcolare l'importo dell'indennità di risultato spettante a clascun dipendente, e ad effettuare il conguaglio con quanto eventualmente liquidato in forma di anticipazione. La decurtazione per le assenze sarà calcolata sui dati trasmessi dall'Ufficio Rilevazione Presenze.

La distribuzione di qualunque somma a litolo di acconto o saldo è subordinata alla realizzazione di verifiche parziali. In ogni caso, le sonime indebitamente percepite a titolo di acconto potranno essere recuperate.

In caso di mancata adozione del Piano della Performance entro il 31 gennaio dell'anno di ciferimento ovvero, in caso di parziale o incompleta valutazione da parte del preposto, sara data opportuna informativa alle OO.SS. lipmatarie di CCNL ed in ogni caso, è fatto divieto di erogazione della retribuzione di risultato.

Al fine di adeguare il procedimento di valutazione individuale del personale alle previsioni normative di cui all'art. 17, comma 2, del DPCM 13 novembre 2014 che contiene regole tecniche attuative del Codice dell'Amministrazione Digitale (D.lgs. n. 82/2005), ovvero abbandonare la carta e gestire i procedimenti attraverso gli strumenti informatici, qualora l'Azienda si doti di un sistema informatico di gestione della valutazione della performance individuale, le previste fasi di assegnazione/illustrazione degli ambiti di valutazione/obiettivi e di valutazione finale, saranno effettuate mediante l'ausilio del sistema informativo.

Il presente regolamento trova compiuta applicazione a partire, dall'anno successivo alla sua

approvazione.

Jan 6 STRUTTORA: DIRIGENTE VALUTATORIA PROFILO PROPESSIONALE: DIPENDENTE VALUTATO: PROFILO PROFESSIONALE: Ptgo assegnato Valore Verificato Рипседдіо in percentuale receionto 1: Comportumento ed impegno globale sul lavoro 2 Livello qualitativo delle prestazioni rese Eivello quantitativo delle prestazioni rese TOTALE pest ambiti di valutazione alutazioae NOTE A MARGINE DELLE SPOTZET DI VALORIZZAZIONE

STRUTTURA: DIRIGENIE VALUIATORE: PROFILO PROFESSIONALIS DIPENDENTE VALATATO: PROTILO PRIMESSONALES Pew Valore Verificato Pentengio AMBITE DI VALUIAZIONE in percentuale 11 Comportamento ed impegno globale sul lavoro 11 Livello qualitativo delle prestazioni rese Livello quantitativo delle prestazioni rese TOTALE 100 TOTALE pesi ambiti di valutazione Valutazione NOTE A MARGINE DELLE PROTEST OF VALORIZZAZIONE

ASNOTAZIONE DEL VALUTATO SILLA PALETAZIONE RICE (KB. CA FOMPILAZIONETE) PRESENTE CARPO COMPORTA DE TRASSONMONE DELLA POESENTE SCHEDA ALLA COMPOSITON	HUTA TTIVAPIONE DE PARTIET(CA)	LLA PROCEDURA DI IMI	PLONAZIONE DEL	GIVORIO PERABYOMATIC	*
			Tild 1	R	
FIRMA DEL BIRÍGENTE RESPONSABILE DELLA U.O.		Fireda	(PER PRESA VIS	(ONÉ) DEL VALUTATO	
Astonio ava	十 。	`		len 1	1
THE OPERATOR OF THE STATE OF TH	e e	Vestale V	AGENT OF		
				, e	
STRUCTURA: DIRECTOR VALUTATORE: PROPILO PROFESSIONALE:	INCARI				20
DIMENDENTE VALUTATO: PROFILO PROFESSIONALE: PERIODO VALUTATO: INCARIÇO PO: B.	. j				
OBJETTIVI GENERALI (da contratto individuate)		Valore Atteso	Poso arssegn situ	Vajore Verificato	Ponteggi o raggiunt
1		\			
73					
4					
OBIETTIVI SPECIFICI	a)				
(Kooditati uni resignatura com				1	1 / 1

				; 	
1		TOTALE	[04)	TOTALE	_/10%
	in for the last of			in inceptrocy)	. .
OSSERVAZIONI DEL VALUTATO (COMPILARE OBBLICATO)	REAMENTE IN CAS	O D) PIERVEO BISAL	TID AL GICINA	JO LA BESSOO	
DATAFIRMA DEL DIMIGENTE VALUTATORE	}	/ FIRMA	MA PRESA VIS	DENE) DEL VALUTATO	
		1			
	1	- Um	1 -	<u> </u>	l. I.
\sim \sim		4		F-3/	
Action 6	The	4		J	
		Property Control		And the second s	
PORSENTAL DI CONESR					
			on opposite	5g (1)	**************************************
SPRUTTURA: DIBIGENTE VALAITATORE:			र हेर्न्य इ.स.च्याच्याच्याच्या		· /
PROPILO PROFESSIONALE: DIPENBENTE VALUTATO:	DICARIGO MATRICOL			ئات ال مطلوبات 	aliana araba Araba araba Araba
PROFILO PROFESSIONALE: PERIODO VALUTATO:					
NCABCO COORDINAMENTO:		(AL:			
OBIETTIVI GENERALI		Vulnec Attesp	Peso sstegn sto	Valore Verificato	Punteggi o raggioot
(da contratto individuale)		······································			0
1		<u>.</u>			- -
7			1 '		1 1
2					
7					
2					
1					
OBJETTIVI SPECIFICI tansegnati dal Responsabile della Struttura					

7 T E & C -		-Bi	elle 1	12
				1
2		TOTALE 10	TOTALE	_/800
OSSERVAZIONI DEL VALUTATO (COMPILA	RE UBBLIGATORIAMENTE IN CASO P	DESTRISO RIGHETTY	GHIDIZIO ISPANSO)	
OSSERVAZIONI DEL VALUTATO (COMPILA				
DATA		m_		مرسد المساحد
FIRMA DIA DIRIGENTE VALU	TATORE	TOTAL (PESI PI	RESA VISIONE) DEL VALLITATO	
(X)	The state of the s			W V
K.	C. A.			
· V	12/		MY	् <u>।</u> इ.स.
	y (Triple Elling Control		100 mg	
	No.		A Committee of the Comm	700 (100 (100 (100 (100 (100 (100 (100 (
Considerata la necessità di	effettuare le valutazion	ni tenendo conto	di criteri che gar	antiscano
Considerata la necessità di chiarezza e trasparenza, s	evidenzia che la scho	eda di valorizza	azione del personal he con incerivo di	e di cui $\sqrt{\frac{1}{2}}$
chiarezza e trasparenza, s all'Allegato "B", è rivolt organizzativa e/o coordinam	a a tutto il personale de ento), sará compilata util	lizzando da tre a	cinque ambiti di valu	itazione.
From the second of the second	<u>ешрю</u> і зеднены англы.		û	عبرتولل ا
Comportamento ed i	mpegno globale sui tavor	ъ	<i>)</i>	
• Livello qualitativo d	a de la dela marca espara			The state of the s
 Livello quantitativo Gli ambiti di valutazione 	delle prestazioni rese sopra evidenziati potranu	o essere integrat	i da due ulteriori ch	e tengano
Gli ambiti di valutazione conto delle specificità delle	s etrottore At ADDAILEDCDA	at. Occurrent on	- COLE (***********************************	IIAl Cilien
siano preventivamente illus Gli operatori attesteranno c	trati agit operatori interes	sau dai superione	sugli ambiti di valu	tazione. Ia
Gli operatori attesteranno c corretta comprensione degl	on la loro pilma i avvenu i stessi nonché della met	todologia che sar	à utilizzata in sede	di verifica
per il calcolo del punteggio				
per il calcolo del punteggio Ogni operatore ha la posi	sibilità districhtedere un	incontro con il	soggetto valutatore	per avere
Ogni operatore na la pos- ulteriori chiarimenti circa la				
ulteriori chiarimenti circa i Per ciascuno degli ambiti tenendo conto dell'attività	individuati sara emiliou	nto da parte dei Loui totule (dei D	esi) dev'essere pari a	
tenendo conto dell'attività In particolare, si fomiso	a un'indirazione di il	19320119 am 441	1102	tre ambiti
In particulare, si formac esemplificativamente inser	iti, come tali passibili di t	modifiche ed inte	grazioni:	
9		, <u>}</u>	- 64-5 . J	
Esempi di criteri per la fon	mulazione del punteggio: impegno globale sul lavo	DIO: TOMOGY	KAN K	
A. Comportamento ed	TUDGETO BROWN STREET		D St	
Comportamento ed i Livello qualitativo d Livello quantitativo Gli ambiti di valutazione conto della specificità della siano preventivamente illus Gli operatori attesteranno e corretta comprensione degli per il calcolo del punteggio Ogni operatore ha la possulteriori chiarimenti circa la Per ciascuno degli ambiti tenendo conto dell'attività. In particolare, si fornisce esemplificativamente inser Esempi di criteri per la for A. Comportamento ed	A Cas Par	TA-0 1		
	CON		11	

 Disponibilità a sostituzioni; Aderenza al codice etico e à quello disciplinare; Puntualità sul lavoro: 4. Disponibilità con l'utenza e con i colleghi. B. Livello qualitativo delle prestazioni rese: 1. Complessità delle prestazioni rese; 2. Precisione nell'espletamento delle prestazioni; 3. Rispetto delle procedure; Capacità di risoluzione delle problematiche; Autonomia. C. Livello quantitativo delle prestazioni rese: 1. Numero di prestazioni rese messe a confronto con operatori che soligono attività similare: 2. Numero di procedure utilizzate; 3. Complessità delle procedure utilizzate. Come si intuisce, l'individuazione dei criteri è legata alle caratteristiche dell'attività prestata e delle peculiarità organizzative, motivo per cui compete al dirigente di struttura, nel corso del colloquio di valutazione, individuare gli ambiti più consoni a garantire l'efficacia e l'efficienza delle risorse umane assegnate. La somma dei punteggi da 1 a 6 espressi dà luogo ad un punteggio che è tradotto in termini percentuali con la seguente proporzione: Somma dei punteggi attribuiti : Somma dei punteggi attribuibili = X : 100 Esempio I: in una U.O. in cui sono stati utilizzati tre criteri ed il punteggio attribuibile sarebbe pari a 18 (6 x 3), per il calcolo individuale si procederebbe nel seguente modo: Punteggio attribuito al dipendente: 12 Somma dei punteggi attribuibili: 18 Performance individuale espresso in centesimi: 12 x 100 /18 = 66,66 Il valore sarà approssimato per eccesso alla prima cifra decimale, determinando in questo caso un, punteggio di 67 Esempio 2: in una U.O. in cui sono stati utilizzati cinque criteri, il punteggio attribuibile sara pari a 30 (6 x 5); un punteggio individuale di 23 per il calcolo individuale si procederebbe nel seguente modo: Punteggio attribuito al dipendente: 23 Somma dei punteggi anribuibili: 30 Performance individuale espresso in centesimi: $23 \times 100 / 30 = 76,66$ Il valore sarà approssimato per eccesso alla prima cifra decimale, determinando in questo caso un punteggio di 77. SPECIFICHE: Peso Assegnato, il cui valore Totale deve essere pari a 100, è il diverso grado di rilevanza dell'ambito di valutazione come individuato dal valutatore.

Esso va compilato e comunicato dal valutatore nella fase iniziale di illustrazione dei criteri di valutazione del personale.

Valore Verificato (în percentuale), è il diverso grado di raggiungimento espresso in termini percentuali deil'ambito di valutazione.

Esso va compilato e comunicato nella fase finale in sede di valutazione del personale.

Punteggio Raggiunto, è il diverso grado di valutazione di ogni singolo ambito, espresso come valore numerico rispetto al peso assegnaté e la percentuale del valore Verificato.

Esso va compilato e comunicato nella fase finale in sede di valutazione del personale.

Per il personale incaricato di posizione organizzativa e/o coordinamento, le schede di valorizzazione del personale, rispettivamente agli Allegati "C" - "D", saranno compilate facendo riferimento agli obiettivi generali individuati, nei rispettivi contratti individuali di incarico, ed agli obiettivi specifici assegnati annualmente dal Dirigente Responsabile della Struttura di appartenenza.

SPECIFICHE: Valore Atteso, s'intende il risultato che dev'essere raggiunto rispetto l'obiettivo (può essere espresso anche con un indicatore).

Peso Assegnato, il cui valore Totale deve essere pari a 100, è il diverso grado di rilevanza dell'obiettivo come individuato dal valutatore,

Esso va compilato e comunicato nella fase iniziale di illustrazione degli obiettivi al personale.

Valore Verificato (in percentuale), è il diverso grado di raggiungimento dell'obiettivo espresso in termini percentuali.

Esso va compilato e comunicato nella fase finale in sede di valutazione del personale.

Punteggio Raggiunto, è il diverso grado di valutazione di ogni singolo obiettivo, espresso valore numerico rispetto al peso assegnato e la percentuale del valore Verificato,

Esso va compilato e comunicato nella fase finale in sede di valutazione del personale

Maryo

ASM

Tabella riepilogativa causali di assenza e codici aspettativa da sottoporre alle OO.SS. Per la valutazione sulla documentazione

	ASO1	descrizione Malattia per causa di servizio		Dec	urta SP	Non de	curta co	zione sulla decurtazione o meno ai fini del
	AS02	maiactia per causa di servizio			X	1 22 2 3 2 3	Carra 712	160£6
	AS03	Malattia per gravi patologie (senza conteggio) infortunio sul lavoro (ex codice 51)	·		Х	ļ		
	AS04	Aspet. mandato amministrativo			χ		······································	
	AS05	Aspet, mandato parlamentare					<	
	AS06	Aspet, mandato sindacale			Х			
	ASO7	Aspet, motivi familiari o studio (ex codice 70)				>	(
	ASUS	MALATTIA (ex codice 7)			X			
	ASO9	Aspet.servizio militare			CHIGIA			
	ASIO	Aspet.specializzazione			X X			
	AS11	Aspet, vincita concorso c/o altra amministrazione			x			
	H312	Aspet. Vincita concorso stessa amministrazione			<u>`</u>			
İ	M313	Assenza per controlli prenatali (ex codice ent		†		X		
	AS15	RICOVERO (ex codice 95)		FRANC	HIGIA			
	AS72 (MALATTIA DOPO RICOVERO (ex codice 95)		FRANC	HIGIA		·	
1	CIRB C	Collocamento di esonero art.72 com 1 d.l. 112/08 Congedo Rischio Biologico		X				
ľ	COFP F	estività Santo Patrono		Х				<u>, , , , , , , , , , , , , , , , , , , </u>
[COMA C	omando fuori sede.		X				
	CO01 C	ongedo per rischio radiologico (ex codice 17)		x				
[0	002 C	ongedo per rischio anestesiologico (ex codice 17)		X				
<u> </u>	C003 C	ongedo per Festività abrogate (ex codice 14)		X				
0	COM ICC	ongedo Ordinario (ex codice 10)		X				
⊢	.006 Cc	ongedo malattia figlio senza assegni (av cod 100)		EDANICI	100			
<u> </u>	007 CL	ingedo gravi motivi di salute (art 4 1 52 /00)(22)		FRANCH	IGIA			
	000 [00	ngedo malattia figlio (ex codice 47)				X		
	009 00	ngedo mandato Amm.volsindaco, ass reliev cod	53)			X		
	222 100	ngeub per ass. portatori handican i 104/02/1531				<u> </u>		
<u> </u>	ATA INIT	ioso Compensativo anno 2005 (ex codico 64)		х				
i—	016 Rin	oso Compensativo anno 2006 (ex codice 65)		Х		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		
·	217 Rip	oso Compensativo anno 2007 (ex codice 66)		Х				
<u> </u>		oso Compensativo anno 2008 (ex codice 67)		Х				<u> </u>
co	19 Ripo	oso Compensativo anno 2009 (ex codice 68) oso Compensativo anno 2010 (ex codice 69)		Х		·		<u> </u>
co	20 Ripo	oso Compensativo anno 2010 (ex codice 69)		X		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		
CO.	21 Ripo	oso Compensativo - Pronta Disponibilità		Х				
co:	zz jajpo	so Compensativo per Doppio Turno		<u> </u>				<u></u>
co:	23 KIDO	so compensativo anno 2012		X				<u> </u>
CO2	4 Ripo	so compensativo anno 2013	-+-	X				
CO2	25 Inido	oneo temporaneamente (giud, med, compotente)		<u>X</u>				
CO2	in hipo:	so compensativo anno 2014		^				
CO2	6 Ripos	so compensativo anno 2015		<u>x</u>	_{			
CO5	1000	o Compensativo prima del 2005 (ex codice 31)		Х	_			
CPCI		edo carica pubblica (ex cod 54)		···		X		
DISI		edo per Cure invalidità > 50% estazione (ex codice 13)	FR	ANCHIGI	A			
FFIN	FESTIN	VO INFRASETTIMANALE		χ				······································
FISI	Perme	esso per cure fisioterapiche		Х				
LETT	Lettor	e guasto/senza lettore		X			-	
MA01	l Interdi	izione per Gravidanza a Rinebia		Х				
MAOZ	Conge	do per Maternità obbl. pro post	+-	Х				······································
1	LCOURT	OST/Darrum Rischin Diel /7	+-		<u> </u>	Χ		
		1140tt0 art. //1 1204 o art 2 52 (2000		X	 	Х	_	
	Trought	10 parentale at 100% (AA)	+-	<u>^</u>	 		-	
MAG	Congec	o parentale al 30% (32)	+	$\frac{\hat{x}}{x}$	 		-	
MADS	Conged	o parentale non retribuito (44)	·	X		·····	+	
M050	Malatti	o obbligatorio "padre" (L. Fornero)			 -	x	 	
M090	Malattis	a riduzione al 50% (ex codice 7)	FRAI	VCHIGIA			 -	
	Convoc	a riduzione al 90% (ex codice 7) azione Tribunale		CHIGIA			 	
PEO1		o per assemblea sindacale	$oxedsymbol{oxed}$			X	 	
PEO1 PEO2	Permess					X	 	
PEO2 PEO3	Permess	io per attività sindacale (ev poditi del		- Т		X		
PE02 PE03 PE04	Permess Permess Permess	o per attività sindacale (ex codice 48) o breve a recupero (ex codice 8)						
PE01 PE02 PE03 PE04 PE05	Permess Permess Permess Permess	o per attività sindacale (ex codice 48) o breve a recupero (ex codice 9) o per concorso, esami e convento (ex 23)				X		
PE01 PE02 PE03 PE04 PE05 PE07	Permess Permess Permess Permess Permess	o per attività sindacale (ex codice 48) o breve a recupero (ex codice 9) o per concorso, esami e convegno (ex 22) o per funzioni pubbliche						
PE01 PE02 PE03 PE04 PE05 PE07 PE09	Permess Permess Permess Permess Permess Malattia	o per attività sindacale (ex codice 48) o breve a recupero (ex codice 9) o per concorso, esami e convegno (ex 22) o per funzioni pubbliche per visita specialistica				(
PE01 PE03 PE04 PE05 PE07 PE09 PE10	Permess Permess Permess Permess Permess Malattia Permesso	o per attività sindacale (ex codice 48) o breve a recupero (ex codice 9) o per concorso, esami e convegno (ex 22) o per funzioni pubbliche per visita specialistica	FRAN	CHIGIA	}	(
PE01 PE02 PE03 PE04 PE05 PE07 PE09 PE10 PE11	Permess Permess Permess Permess Malattia Permesso Permesso	o per attività sindacale (ex codice 48) o breve a recupero (ex codice 9) o per concorso, esami e convegno (ex 22) o per funzioni pubbliche per visita specialistica o per matrimonio (ex codice 40) o mensile Consigliere comunale, previocati	FRAN	CHIGIA))	((
PE01 PE02 PE03 PE04 PE05 PE07 PE09 PE10 PE11 PE12	Permess Permess Permess Permess Permess Malattia Permess Permess Permess	o per attività sindacale (ex codice 48) o breve a recupero (ex codice 9) o per concorso, esami e convegno (ex 22) o per funzioni pubbliche per visita specialistica o per matrimonio (ex codice 40) o mensile Consigliere comunale, prov(ex 54)	FRAN	CHIGIA)) X	((
PE01 PE02 PE03 PE04 PE05 PE07 PE09 PE10 PE11 PE12 PE13	Permess Permess Permess Permess Permess Malattia Permess Permess Permess	oper attività sindacale (ex codice 48) obreve a recupero (ex codice 9) oper concorso, esami e convegno (ex 22) oper funzioni pubbliche per visita specialistica oper matrimonio (ex codice 40) omensile Consigliere comunale, prov(ex 54) omensile Sindaco/Presidente Giunta (ex 48) oper missione (ex codice 8)))	((
PE01 PE02 PE03 PE04 PE05 PE07 PE09 PE10 PE11 PE12 PE13 PE14 PE14	Permessi Permessi Permessi Permessi Malattia Permessi Permessi Permessi Permessi Permessi Permessi	o per attività sindacale (ex codice 48) o breve a recupero (ex codice 9) o per concorso, esami e convegno (ex 22) o per funzioni pubbliche per visita specialistica o per matrimonio (ex codice 40) o mensile Consigliere comunale, prov(ex 54)	FRAN)) X	((

Tabella riepilogativa causali di assenza e codici aspettativa da sottoporre alle OO.SS. Per la valutazione sulla decutazione sulla decutazione

PE16	te descrizione Permesso motivi pers., famil., nasc. figli (ex 22)	Decurt	a SP	Non decurte !	SP Nate
PE18	Componente Commissione Concorso.			X	
PE19	Aggiorn prot le IN ORG (Discoso)			Х	
PE20	DIRIGENT TEXT TO THE LOCAL PROPERTY OF THE PRO	X			
PE21	Permesso per dona-i			Х	
PE22	dollazione di Sangue (ex codice 49)			Х	
PE23	Permesso cindo-al-			Х	
PE24	- Lande Sinde Lei Convoc. dell'Amministr (52)			Х	
PE25	The second of th	X			
PE26	Permesso per funz. giudice popolare/tribut (ex 94)			Х	
PE27	Aggiorn. prof.le IN GG (DIRIGENTI) (ex codice 22)	Х			
PE28	Perm. per serv. fuori sede IN GG (DIRIGENTI) (52)	Х			
PE29	Perm. L.104 (ex 53) A ORE			х	
PE34	Perm. L.104 (ex 53) A GIORNI			х	
PE35	Perm. Calamita naturali			X	
PE36	Permesso per motivi personali (ex cod. 9)	х			
PE37	Perm. RSL (SOLO AUTORIZZATI 50 ore annue)			Х	
	Perm. Sindacale per riunioni organismi Statutari			<u>^</u>	
PE40	Permesso per aggiorn, prof.le INTERNO (caus. timb)	Х			
PE49	Permesso RSU			x	
RECU	Assenza a recupero (ex codice 9)				
R050	Ricovero/Convalescenza riduzione al 50% (ex 95)	FRANCHIGI	_	X	
R090	Ricovero/Convalescenza riduzione al 90% (ev ps)	FRANCHIGI		·	
SA01	Sanzioni disciplinari (art. 41 ccnl)	X	7		
SA02	Sospensione cautelare per proc. disciplinare	$\frac{\hat{x}}{x}$		····	
AU3	Sospensione cautelare per proc. penale	 	-∤- -		
C01]	Sciopero (ex codice 30)	$+\hat{x}$			
EGG	Sede di seggio elettorale (ex codice 28)				
FNT 1	Sentenza Giudice del lavoro	 X -			
TA2 /	Assenza doppio stacco		╃┈		
TA3 A	Assenza doppio stacco Dirigenti	X			
S	osp. Disciplinare dal serv. max 10 gg S.A. S.C.	X	 		
A	Astensione Facoltativa L.1204 al 30% C.C.	X	┦		
3 C	omando Uscita C.A. C.C. Rivalsa	X	-l		
L.	. 142/90 e 191/98 staff Enti Locall S.A. S.C.	X	 		
' A	rt. 28 CCNL Dir. Med. mot. fam. S.A. S.C.	<u> </u>	<u> </u>		
A:	sp. Sindacale Part-Time 50% S.A. C.F.		<u> </u>	X	
Sc	osp.Caut. con ass.alim. e Ria Dirigenza			X	
Le	egge 104 Congedo Biennale	X			
SC	6M Malattia retribuita al 50%	X			
SG	iM Malattia retribulta al 90%	FRANCHIGIA			
SG	M Congedo parentale Art.32 D.lgs 151/01 al 30%	FRANCHIGIA			
SG	M Aspettativa per motivi personali e di famiglia			Х	
SG	M Aspettativa senza assegni per trasferimento	X			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
SG	M Cong.figli portatori hand. D.lgs 151/01 art 42	х			
SG	M Aspettativa per mandato parlamentare			Х	
SGI	M Aspettativa per mandato parlamentare	Х			
SGI	M Aspettativa per cancer			х	
SGN	M Aspettativa per copertura posto c/o altro Ente	X			
Asn	VI Aspettativa senza assegni per motivi di salute ettativa Onlus	X			
		х			
	ettativa Congedo Parentale no retr				

dipendenti delle Pubbliche amministrazioni e nel rispetto delle "linee di indirizzo regionali in materia di verifica e valutazione del personale dipendente del S.S.R", è stato approvato il regolamento aziendale per l'erogazione della produttività collettiva , che si allega , anch'esso, al presente atto per costituirne parte integrante e sostanziale(all. B)

Munire il presente atto della clausola di immediața esecuzione.

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Dott. Salvatore Lombardo

IL DIRETTORE GENERALE Dott. Salvatore Lucio Ficarra

IL DIRETTORE SANITARIO Dott. Silvio Lo Bosco

Il Segretario Verbalizzante

Il <u>Collaboratore Amm.vo Prof.le</u> Sig.ra Sabrina Terrasi

PUS	BLICAZIONE
Si dichiara che la presente deliberazione, su conforme i	relazione dell'addetto, è stata pubblicata in copia all'albo
dell'ASP di Agrigento, ai sensi e per gli effetti dell'art.	
al	
	Company of the Compan
L'Incaricato	Per delega del Direttore Amministrativo Il Dirigente DELETA
	Direttore Amministrativo Dott. Salvators Lombardo
	Date Savatore Lumpayub
Notificata al Collegio Sindacale il	con nota prot. n.
DELIBERA SOGG	ETTA AL CONTROLLO
Dell'Assessorato Regionale della Salute ex L.	R. n. 5/09 trasmessa in data prot. n
	ATTESTA
Che l'Assessorato Regionale della Salute:	
	rovvedimento n del
	rovvedimento n del
come da allegato.	del
-	
	del termine previsto dall'art. 16 della L.R. n. 5/09
dal	
	GETTA AL CONTROLLO
 Esecutiva ai sensi dell'art. 65 della L. 	R. n. 25/93, così come modificato dall'art. 53 della
L.R. n. 30/93 s.m.i., per decorrenza dal	del termine di 10 gg. di pubblicazione all'Albo,
X Immediatamente esecutiva dal 21,-	12.2016
Agrigento, li	:
	RIO INCARICATO
REVOCA/ANNULL	AMENTO/MODIFICA
Revoca/annullamento in autotutela con p	provvedimento n del
Modifica con provvedimento n. Agrigento, li	
IL FUNZIONAR	110 INCARICATO

And the state of t